

발표 요약문

공급망의 새로운 조류: 디지털화의 물결

장 폴 로드리게

호프스트라 대학교 교수

키워드: 화물 유통, 물류, 디지털화

지속가능성, 상업 환경의 변화, 리스크와 회복력 평가 등 글로벌 공급망을 변환시키는 주요한 트렌드 중 디지털화는 최신의 물결이다. 컨테이너화가 시작된 이래로 운송과 물류 개선은 대부분 물리적 인프라 덕분이었다. 과거에는 수송과 물류의 흐름이 상당히 더뎠기 때문에 거래와 준법 절차 (통관 등)와 관련된 비효율성이 크게 두드러지지 않았다. 하지만 컨테이너화, 컨테이너선의 대형화가 확대, 확산되고 글로벌 컨테이너 터미널 네트워크와 맞물리면서 공급망 내에서 화물이 이동하는 속도가 높아졌다. 무역 자유화와 촉진으로 해운 물류에 대한 추가 수요가 대폭 증가했고 거래와 관리 부담이 증대됐다. 그 결과 화물 유통의 거래 측면이 물리적 운송의 속도에 큰 부담으로 작용한다는 점이 분명해졌다.

디지털화로 공급망은 화물의 물리적 속도와 거래 속도가 보다 조화를 이루는 동기화를 지향하고 있다. 이와 같은 동기화는 계획에 따른 것이 아니라 운송 시스템의 각 세그먼트에 신기술이 가용해지고 기회 포착적으로 적용되면서 이해관계가 수렴한 결과다. 본 발표에서는 지속적인 디지털화의 물결이 공급망에 미치는 영향을 살펴볼 것이다.